



## Action Plan

### Rencana Tindak Lanjut 2025

Program Studi S2-KENOTARIATAN

Pada hari ..Senin.. tanggal ..03..... bulan ..November.. tahun 2025 telah dibuat Rencana Tindak Lanjut (RTL) Universitas Diponegoro Tahun 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Program Studi : S2-KENOTARIATAN  
Fakultas / Sekolah : FAKULTAS HUKUM

Demikian Berita Acara RTL ini dibuat untuk dapat dilaksanakan

Ketua Program Studi

Dr. Ana Silviana, S.H., M.Hum.  
NIP. 196411181993032001



03 November 2025  
Dekan Fakultas Hukum

Retno Saraswati, S.H., M.Hum.  
NIP. 196711191993032002

|    |                  |   |   |   |   |  |
|----|------------------|---|---|---|---|--|
| No | Indikator Temuan | Program Kerja   | <p><b>Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah</b></p> <p><b>Deskripsi Risiko :</b> Risiko yang timbul adalah : kurang dikenalnya UPPS, kurang luasnya networking baik di tingkat regional, nasional dan internasional.</p>               | <p><b>Target Capaian Kategori &amp; Nilai Risiko</b></p> <p>Target : 20</p> <p>Capaian : 10</p> <p>Kategori Risiko : Risiko Strategis</p> <p>Nilai Risiko : 4</p> | RTL   | <p><b>Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan</b></p> <p>Anggaran : RKAT 2025</p> <p>Target Selesai : 2025</p> <p>PIC : Dekan</p> <p>Persetujuan : Submission</p> |
| 1  | Kerjasama [Data] | UPPS telah melakukan kerjasama dengan berbagai universitas dan lembaga, baik di tingkat regional, nasional dan Internasional. | <p><b>Pengendalian :</b> Pengendalian yang sudah di lakukan : UPPS telah melakukan perluasan dan pembaruan kerjasama.</p> <p><b>Akar Masalah :</b> Akar masalah : kurangnya networking di tingkat regional, nasional dan internasional.</p> |   | <p>Rencana Tindak lanjut : mengupayakan peningkatan networking, peningkatan kualitas kerjasama.</p> |  |

| No | Indikator Temuan                                       | Program Kerja   | Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah   | Target Capaian Kategori & Nilai Risiko   | RTL   | Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan   |
|----|--|---|--|--|---|--|
| 2  | [Profil Dosen]<br>Dosen tidak tetap. Tabel 3.a.4) LKPS | Prodi Magister Kenotariatan saat ini telah merekrut setidaknya 6 orang Dosen Tidak Tetap yang merupakan praktisi di bidang kenotariatan. Hal ini diperlukan untuk mendukung pembelajaran mahasiswa yang berpusat pada praktek penyusunan akta dan dokumen kenotariatan lainnya. | <p><b>Deskripsi Risiko :</b> - Ketidakstabilan prosentase jumlah pengajar (perbandingan jumlah dosen tidak tetap dengan dosen tetap) - Tidak dapat memenuhi kebutuhan jumlah DTPS sesuai standar</p> <p><b>Pengendalian :</b> - Mengalihkan mata kuliah yang masih bisa diampu oleh Dosen Tetap untuk dipegang Dosen tetap - Meminimalisir jumlah dosen tidak tetap</p> <p><b>Akar Masalah :</b> - Melakukan proyeksi kebutuhan dosen tidak tetap berdasarkan rasio dosen tetap dan mahasiswa - Memperluas jejaring akademik praktisi yang mampu mengajar beberapa mata kuliah - Melakukan penetaan dosen tetap berdasarkan kompetensi untuk dapat meminimalisir dosen tidak tetap</p> | <p>Target : Jumlah Dosen Tidak melebihi 10% dari Dosen Tetap</p> <p>Capaian : Jumlah Dosen Tetap masih melebihi 10% dari Dosen Tetap</p> <p>Kategori Risiko : Risiko Strategis</p> <p>Nilai Risiko : 4</p> | <p>- Pengoptimalan dosen tetap dengan tanpa mengurangi materi pokok pembelajaran mahasiswa berbasis praktek. - Perekrutan dosen tetap yang juga memiliki basis praktek, sehingga dapat memberikan pembelajaran praktek yang optimal dengan tidak mengganggu prosentase dosen tidak tetap yang tidak sebanding dengan dosen tetap.</p> | <p>Anggaran : RKAT</p> <p>Target Selesai : 2026</p> <p>PIC : Ketua Program Studi</p> <p>Persetujuan : Submission</p> |

| No | Indikator Temuan  | Program Kerja  | Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah  | Target Capaian Kategori & Nilai Risiko   | RTL  | Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan  |
|----|---|--|---|--|--|---|
| 3  | <p>[Kinerja Dosen]<br/>Kegiatan penelitian DTSPS yang relevan dengan bidang program studi dalam 3 tahun terakhir. Tabel 3.b.2) LKPS</p> | <p>Program kerja ini diarahkan untuk memperkuat kinerja penelitian dosen tetap program studi (DTSPS) agar semakin relevan dengan bidang keilmuan hukum dan mendukung pencapaian visi misi Fakultas Hukum Universitas Diponegoro. Upaya dilakukan melalui penyusunan peta jalan penelitian berbasis bidang keahlian dosen, peningkatan kapasitas riset melalui workshop metodologi penelitian hukum dan penulisan artikel ilmiah, serta fasilitasi akses terhadap hibah penelitian internal dan eksternal (UNNDIP, BRIN, dan Kemristekdikti). Selain itu, dilakukan pembinaan berkelanjutan terhadap luaran penelitian berupa publikasi ilmiah di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi, serta integrasi hasil penelitian dalam kegiatan pengabdian masyarakat dan pengembangan bahan ajar.</p> | <p><b>Deskripsi Risiko :</b> 1. Tidak tercapainya nilai maksimal dalam akreditasi program studi. 2. Menurunnya reputasi Fakultas/Sekolah/Universitas di kancan nasional maupun internasional</p> <p><b>Pengendalian :</b> 1. Terdapat Manual Prosedur Penelitian terkait mekanisme pengajuan hibah dengan pendanaan luar negeri 2. Melakukan simulasi, monitoring, analisis, dan evaluasi terhadap jumlah (jumlah) penelitian yang dibiayai oleh pendanaan luar negeri, dalam negeri maupun yang dibiayai PT/mandiri</p> <p><b>Akar Masalah :</b> 1. Tidak adanya Manual Prosedur Penelitian terkait mekanisme pengajuan hibah dengan pendanaan luar negeri 2. Tidak tercapainya target jumlah (jumlah) penelitian yang dibiayai oleh pendanaan luar negeri, dalam negeri maupun yang dibiayai PT/mandiri</p> | <p>Target : 10<br/>Capaian : 2<br/>Kategori Risiko : Risiko Strategis<br/>Nilai Risiko : 4</p> | <p>1. Meningkatkan insentif penelitian dan publikasi ilmiah bagi DTSPS melalui skema penghargaan fakultas dan dukungan pembiayaan untuk publikasi internasional. 2. Membangun kolaborasi riset lintas program studi dan lembaga eksternal (BRIN, Kemendikham, Penda, dan mitra internasional) guna memperluas dampak penelitian. 3. Mengintegrasikan hasil penelitian ke dalam kurikulum dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset hukum. 4. Menyelenggarakan program pendampingan penulisan proposal dan publikasi ilmiah secara periodik untuk dosen muda. 5. Melakukan evaluasi tahunan terhadap kesesuaian bidang penelitian DTSPS dengan peta jalan program studi, serta menyesuaikan arah penelitian dengan isu hukum aktual nasional dan global.</p> | <p>Anggaran : RKAT<br/>Target Selesai : 2026<br/>PIC : Dekan<br/>Persetujuan : Submission</p> |

| No | Indikator Temuan  | Program Kerja   | Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah   | Target Capaian Kategori & Nilai Risiko  | RTL   | Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan  |
|----|---|---|--|---|---|---|
| 4  | <p>[Kinerja Dosen]<br/>Kegiatan PKM DTPS yang relevan dengan bidang program studi dalam 3 tahun terakhir. Tabel 3.b.3) LKPS</p> | <p>Program Kerja yang sudah dilaksanakan yaitu melakukan pengabdian rutin setiap semester. Pengabdian dilaksanakan di lokasi yang berbeda dengan tujuan untuk memberi pengarahan dan penjiwaan mengenai hukum yang diperlukan masyarakat.</p> | <p><b>Deskripsi Risiko :</b> dampak yang timbul: masyarakat lebih memahami hukum atau proses berperkara di pengadilan.</p> <hr/> <p><b>Pengendalian :</b> pengendalian yang sudah dilakukan yaitu mengupayakan masyarakat di kegiatan PKM</p> <hr/> <p><b>Akar Masalah :</b> akar masalah : sumber dana yang terbatas serta waktu penyelenggaraan yang terbatas.</p> | <p>Target : 8<br/>Capaian : 7<br/>Kategori Risiko : Risiko Strategis<br/>Nilai Risiko : 4</p> | <p>Rencana Tindak Lanjut untuk mitigasi risiko: melakukan kerjasama dengan pemerintah daerah tempat, serta menambahkan anggaran untuk kegiatan PKM.</p> | <p>Anggaran : RKAT 2025<br/>Target Selesai : 2025<br/>PIC : Dekan Fakultas Hukum Universitas Diponegoro<br/>Diponegoro<br/>Persetujuan :<br/>Submission</p> |

|    |  |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|--|
| No | Indikator Temuan   | Program Kerja  | Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah   | Target Capaian Kategori & Nilai Risiko   | RTL  | Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan   |
| 5  | [Keuangan]<br>Dana pengabdian kepada masyarakat DTPS. Tabel 4 LKPS | UPPS telah melaksanakan kegiatan pengabdian secara rutin yaitu setiap semester. Kegiatan pengabdian dilaksanakan dengan masyarakat melibatkan institusi Pemerintah, masyarakat setempat. | <p><b>Deskripsi Risiko :</b> Risiko yang timbul : masih ada masyarakat yang belum merasakan manfaat dari pelaksanaan kegiatan pengabdian</p> <p><b>Pengendalian :</b> Pengendalian yang dilakukan : UPPS melakukan money secara berkala untuk dapat memetakan kekurangan pelaksanaan kegiatan pengabdian.</p> <p><b>Akar Masalah :</b> Akar masalah : keterbatasan dana pengabdian yang menjadi kewajiban dosen.</p> | <p>Target : 25</p> <p>Capaian : 25</p> <p>Kategori Risiko : Risiko Strategis</p> <p>Nilai Risiko : 4</p> | <p>Rencana tindak lanjut yang disarankan : penambahan dana pengabdian untuk tiap semester, melaksanakan pengabdian berdasar hasil money.</p> | <p>Anggaran : RKAT 2025</p> <p>Target Selesai : 2025</p> <p>PIC : Dekan Fakultas Hukum</p> <p>Persetujuan : Submission</p> |

|    |   |  |   |  |  |   |
|----|---|--|---|--|--|---|
| No | Indikator Temuan  | Program Kerja  | <b>Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah</b><br><br><b>Deskripsi Risiko :</b> Tidak maksimalnya pengintegrasian hasil penelitian dan PKM ke dalam mata kuliah dapat menyebabkan kurang berkembangnya materi pembelajaran yang disampaikan ke mahasiswa, serta kegiatan penelitian dan PKM tidak mencapai hasil luaran yang komprehensif.   | <b>Target Capaian Kategori &amp; Nilai Risiko</b>                                    | RTL  | <b>Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan</b>                               |
| 6  | "Integrasi kegiatan penelitian dan PKM dalam pembelajaran oleh DTSP dalam 3 tahun terakhir. Tabel 5.b LKPS" | Roadmap penelitian dan pengabdian telah disusun dengan menyarakan bahwasanya hasil dari penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus terintegrasi dalam pembelajaran. | <b>Pengendalian :</b> Adanya review terhadap hasil laporan dan luaran hasil penelitian dan PKM<br><br><b>Akar Masalah :</b> Masih minimnya mata kuliah yang mengintegrasikan hasil penelitian dan PKM antara lain disebabkan kurang dipatuhinya peta jalan penelitian dan PKM, serta belum tercapainya korelasi antara judul penelitian dan PKM dengan mata kuliah yang diampu dosen. | Target : 15<br>Capaian : 5<br>Kategori Risiko : Risiko Strategis<br>Nilai Risiko : 2 | Pemantauan lebih ketat lagi, tidak hanya dalam laporan penelitian dan PKM, melainkan juga sejak dari penyusunan proposal. Pemantauan dalam evaluasi dosen terkait pengintegrasian penelitian dan PKM ke dalam pembelajaran di mata kuliah. | Anggaran : RKAT<br>Target Selesai : 2025<br>PIC : Dekan<br>Persetujuan : Submission |

| No | Indikator Temuan  | Program Kerja   | Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah  | Target Capaian Kategori & Nilai Risiko   | RTL   | Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan   |
|----|---|---|---|--|---|--|
| 7  | <p>[Luaran Dharma Pendidikan] Prestasi mahasiswa di bidang akademik dalam 3 tahun terakhir. Tabel 8. b. 1) LKPS</p> | <p>Program kerja ini berfokus pada peningkatan prestasi akademik mahasiswa Magister Kenotariatan melalui pembinaan akademik, kompetisi ilmiah, dan penguatan budaya riset. Upaya dilakukan dengan mendorong partisipasi mahasiswa dalam lomba karya tulis hukum, seminar nasional, call for paper, serta pelatihan publikasi ilmiah di jurnal bereputasi. Fakultas juga memfasilitasi bimbingan intensif dan mentoring dari dosen pembimbing tesis serta alumni berprestasi untuk memperkuat kemampuan penelitian dan argumentasi hukum mahasiswa</p> | <p><b>Deskripsi Risiko :</b> 1. Tidak tercapainya nilai maksimal dalam akreditasi program studi. 2. Menurunnya reputasi Fakultas/Sekolah/Universitas di kancah nasional maupun internasional</p> <p><b>Pengendalian :</b> Fakultas telah melakukan pembinaan akademik melalui penyelenggaraan pelatihan penulisan ilmiah dan publikasi hukum, pendampingan oleh dosen pembimbing tesis, serta fasilitasi keikutsertaan mahasiswa dalam seminar dan lomba karya tulis hukum. Selain itu, dilakukan monitoring capaian prestasi mahasiswa melalui sistem pelaporan akademik dan evaluasi semesteran oleh pengelola program studi untuk memastikan peningkatan kinerja akademik mahasiswa.</p> <p><b>Akar Masalah :</b> 1. Tidak adanya kebijakan yang secara eksplisit mewajibkan publikasi ilmiah bagi mahasiswa, baik secara mandiri maupun bersama</p> | <p>Target : 20</p> <p>Capaian : 13</p> <p>Kategori Risiko : Risiko Strategis</p> <p>Nilai Risiko : 4</p> | <p>1. Menetapkan kebijakan fakultas dan program studi yang mewajibkan publikasi ilmiah mahasiswa sebagai salah satu keluaran akademik atau syarat kelulusan. 2. Melaksanakan program pembinaan, stimulasi, monitoring, analisis, dan evaluasi capaian publikasi mahasiswa secara rutin bersama DTPS. 3. Menyediakan dukungan insentif dan pendanaan publikasi bagi mahasiswa yang mempublikasikan karya ilmiah di jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional bereputasi. 4. Memperluas jejaring kerja sama akademik dengan jurnal, asosiasi profesi, dan lembaga hukum untuk membuka peluang publikasi bersama. 5. Melaksanakan workshop</p> | <p>Anggaran : RKAT</p> <p>Target Selesai : 2026</p> <p>PIC : Dekan</p> <p>Persetujuan : Submission</p> |

|    |  |   |  |   |  |  |
|----|--|---|--|---|--|--|
| No | Indikator Temuan   | Program Kerja   | <p><b>Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah</b></p> <p><b>Deskripsi Risiko :</b> Dampak yang mungkin timbul adalah belum tercapainya target penyelesaian masa studi.</p> <hr/> <p><b>Pengendalian :</b> Memperbaiki sistem akademik dan pembelajaran supaya masa studi mahasiswa bisa sesuai dengan target.</p> <hr/> <p><b>Akar Masalah :</b> Jumlah mahasiswa yang cukup banyak dan memiliki kemampuan akademis yang berbeda-beda. Selain itu, juga ada mahasiswa yang memiliki kesibukan di tempat kerja. Hal ini salahsatu faktor yang memicu tercapainya target penyelesaian masa studi mahasiswa.</p> | <p><b>Target Capaian Kategori &amp; Nilai Risiko</b></p>  | RTL  | <p><b>Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan</b></p> |
| 8  | <p>[Luaran Dharma Pendidikan]<br/>Masa studi. Tabel 8.c LKPS</p> | <p>Masa studi mahasiswa Magister Kenotariatan Fakultas Hukum UNNDIP menunjukkan pencapaian yang efisien dan produktif, dengan banyak mahasiswa menyelesaikan studi mereka dalam waktu yang relatif singkat. Hal ini mencerminkan kualitas kurikulum yang terstruktur dengan baik serta komitmen tinggi mahasiswa dalam mengikuti proses pendidikan. Kecepatan penyelesaian studi ini juga menunjukkan kesiapan mahasiswa untuk segera terjun ke dunia profesional, dengan bekal kompetensi yang solid dan kemampuan manajerial waktu yang baik.</p> | <p><b>Target :</b> 15</p> <p><b>Capaian :</b> 18</p> <p><b>Kategori Risiko :</b> Risiko Strategis</p> <p><b>Nilai Risiko :</b> 2</p>   | <p>Prodi berusaha untuk melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala, supaya mahasiswa termotivasi untuk menyelesaikan studi.</p> | <p>Anggaran : RKAT</p> <p>Target Selesai : 2025</p> <p>PIC : Dekan Fakultas Hukum Universitas Diponegoro</p> <p>Persetujuan : Submission</p> |  |

| No | Indikator Temuan     | Program Kerja  | Deskripsi Risiko Pengendalian Akar Masalah  | Target Capaian Kategori & Nilai Risiko   | RTL  | Anggaran / Target / PIC / Persetujuan Pimpinan   |
|----|----------------------|--|---|--|--|--|
| 9  | Program Pengembangan | <p>Program pengembangan ini difokuskan pada peningkatan mutu kelembagaan dan tata kelola Fakultas Hukum Universitas Diponegoro melalui penguatan sistem manajemen akademik, peningkatan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan, serta digitalisasi layanan akademik. Pengembangan dilakukan secara berkelanjutan untuk mendukung pencapaian standar nasional pendidikan tinggi dan visi fakultas sebagai pusat unggulan pendidikan dan penelitian hukum yang berdaya saing global. Kegiatan mencakup optimalisasi sistem informasi akademik, peningkatan kompetensi dosen melalui</p> | <p><b>Deskripsi Risiko :</b> Risiko utama yang dihadapi dalam pelaksanaan program pengembangan adalah ketidaktercapaian target mutu akibat keterbatasan sumber daya manusia, pendanaan, serta keterlambatan implementasi program. Dampaknya berupa menurunnya efektivitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi, rendahnya capaian indikator kinerja utama, dan tertundanya peningkatan mutu layanan akademik.</p> <p><b>Pengendalian :</b> Telah dilakukan langkah pengendalian melalui optimalisasi koordinasi antarunit, penjadwalan ulang kegiatan prioritas, serta pemantauan rutin terhadap progres pelaksanaan program oleh tim penjaminan mutu fakultas. Selain itu, dilakukan efisiensi penggunaan anggaran, penguatan dukungan dari pimpinan, dan pelaporan kinerja berkala melalui sistem GAPURO sebagai alat kontrol</p> | <p>Target : 20</p> <p>Capaian : 15</p> <p>Kategori Risiko : Risiko Strategis</p> <p>Nilai Risiko : 4</p> | <p>1. Menyusun perencanaan program berbasis data kinerja dan kebutuhan prioritas fakultas. 2. Meningkatkan kapasitas tim pelaksana melalui pelatihan manajemen program dan monitoring evaluasi. 3. Memperkuat sistem koordinasi dan komunikasi lintas unit agar implementasi kegiatan lebih terintegrasi. 4. Mendorong diversifikasi sumber pendanaan melalui kerja sama eksternal dan hibah riset. 5. Melakukan evaluasi risiko tahunan dan menyesuaikan rencana pengembangan</p> | <p>Anggaran : RKAT</p> <p>Target Selesai : 2026</p> <p>PIC : Dekan</p> <p>Persetujuan : Submission</p> |